

บริษัท ไบรท์ แอนด์ ไบรท์เทอร์ จำกัด

144/18 ถนนเสรีไทย แขวงคลองจั่น เขตบางกะปิ กรุงเทพมหานคร 10240

โทรศัพท์ 0-2723-3282 แฟกซ์ 0-2733-2143

แบบสอบถามระบบการผลิต FORMA MRP

1. บริษัท.....
ที่อยู่.....
โทรศัพท์..... โทรสาร.....
ชื่อ Brand ของสินค้าที่ขาย.....
ผู้ให้ข้อมูล..... ตำแหน่ง..... วันที่ให้ข้อมูล.....
2. ประเภทสินค้าที่ผลิต
อาหาร ยา สิ่งพิมพ์ เครื่องจักร เครื่องไฟฟ้า
น้ำมัน อุปกรณ์อิเล็กทรอนิกส์ เครื่องตกแต่ง Garment อื่น ๆ ระบุ.....
ประเภทของวัตถุดิบหลักๆ มีอะไรบ้าง.....
3. รูปแบบการผลิต
Made to Stock.....% Made to Order.....%
Made to Stock / Assembly to Order.....% อื่น ๆ ระบุ.....%
4. ลักษณะการขายสินค้า
ขายตามฤดูกาล ขายตามเทศกาล ไม่ขึ้นกับฤดูกาล/เทศกาล
5. ลักษณะของต้นทุนสินค้าส่วนใหญ่เป็น
ค่าแรง วัตถุดิบ
6. ความถี่ในการหมุนเวียนของสต็อกสินค้า (Turn Over)
ระดับวัน สัปดาห์ เดือน ไตรมาส ปี อื่น ๆ.....
7. ความจำเป็นในการเก็บสต็อกสินค้าสำเร็จรูป (สนใจมูลค่า)
มูลค่าสูงสุดเท่ากับ..... มูลค่าต่ำสุดเท่ากับ.....
8. ในอดีตที่ผ่านมา ใช้ระยะเวลาในการสั่งซื้อวัตถุดิบล่วงหน้านานแค่ไหน
มูลค่าสูงสุดเท่ากับ..... มูลค่าต่ำสุดเท่ากับ.....
9. ลักษณะของวัตถุดิบ
มีฤดูกาล มีเทศกาล ไม่ขึ้นกับฤดูกาล/เทศกาล
10. ประเภทของวัตถุดิบ
เป็นของสด เป็นของแห้ง อื่น ๆ.....
11. วัตถุดิบมีมาตรฐานควบคุมโดย
ISO สมอ. อย. QS ไม่มี อื่น ๆ.....
12. สินค้าสำเร็จรูปมีมาตรฐานควบคุมโดย
ISO สมอ. อย. QS ไม่มี อื่น ๆ.....
13. ถ้าวัตถุดิบไม่มีมาตรฐานควบคุมจะพิจารณาการควบคุมจาก
ควบคุมเอง ใช้มาตรฐานของผู้ขายรายนั้น อื่น ๆ.....

แบบสอบถามระบบการผลิต FORMA MRP

14. ถ้าคุณประเมินคุณภาพวัตถุดิบเอง ลักษณะการตีราคาเป็นอย่างไร
 ตีราคาเอง ผู้ขายเป็นผู้ตีราคา ตีราคาตามตลาดกลาง อื่น ๆ.....
15. คุณควบคุม lead time ของการสั่งซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ได้หรือไม่
 ได้ ไม่ได้
16. Supplier หลักที่มีผลต่อการผลิตสินค้าเป็น
 บริษัท องค์กร ชาวบ้าน อื่น ๆ.....
17. คุณภาพของวัตถุดิบเป็นปัญหาต่อการผลิต
 มาก ปานกลาง น้อย ไม่มี
18. ในการผลิตแต่ละครั้งมีโอกาสได้สินค้าที่ผิดไปจากที่ต้องการหรือไม่
 มาก น้อย ไม่มี
19. เมื่อผลิตสินค้าแล้วได้ผลลัพธ์ผิดไปจากที่ต้องการจะอย่างไร
 เดินหน้าผลิตต่อโดยส่งเป็นสินค้าเกรดต่ำ หยุดการผลิต
 เปลี่ยนสูตรการผลิตเพื่อให้เป็นสินค้าตัวใหม่ อื่น ๆ.....
20. ประเภทการผลิต
 Line Assembly Continuous Intermittent
21. การผลิตมีการค้นหาที่มาของล็อตสินค้า (Lot Tracability) หรือไม่
 มี ไม่มี
22. เมื่อการผลิตมีการดำเนินไปแล้วบางส่วนจะให้มีการเปลี่ยนสูตรการผลิตเองได้ หรือไม่
 มี ไม่มี
23. ในการผลิตมีสูตรย่อยของการผลิต เช่น Model, Style, Sequence หรือไม่
 มี ไม่มี
24. จุดจำกัดของการผลิตขึ้นอยู่กับอะไร
 เครื่องจักร วัตถุดิบ แรงงานมีทักษะ แรงงานไม่มีทักษะ อื่น ๆ.....
25. โรงงานอยู่ในระบบใด
 ISO QS สมอ. ไม่มี อื่น ๆ.....
26. ต้องการควบคุมสินค้าสำเร็จรูปให้เป็นลักษณะใด
 Zero Stock Reduce Stock QTY Minimum Stock
27. ต้องการควบคุมวัตถุดิบให้เป็นลักษณะใด
 Zero Stock Reduce Stock QTY Minimum Stock
28. ในอดีตที่ผ่านมาคอขวดของการผลิตขึ้นอยู่กับอะไร
 เครื่องจักรทำงานเต็มประสิทธิภาพ แรงงานมีจำนวนไม่เพียงพอ.....มีทักษะ.....ไม่มีทักษะ.....
 วัตถุดิบขาดแคลน ควบคุมปริมาณ/คุณภาพของวัตถุดิบได้ไม่แน่นอน
29. ในอดีตที่ผ่านมา โดยภาพรวมใช้กำลังการผลิตไปที่เปอร์เซ็นต์.....
30. เครื่องจักรที่ใช้ในการผลิตสามารถหาทดแทนได้ง่ายหรือไม่ มูลค่าเป็นอย่างไร
 ง่าย มูลค่าสูง ง่าย มูลค่าต่ำ ยาก มูลค่าสูง ยาก มูลค่าต่ำ

แบบสอบถามระบบการผลิต FORMA MRP

31. จำนวนลูกค้าส่วนใหญ่เป็นแบบใด ลูกค้าประจำ ลูกค้าขาจร
32. สัดส่วนมูลค่าการซื้อของลูกค้าประเภทไหน ที่มีปริมาณมากกว่า
 ลูกค้าประจำ ลูกค้าขาจร
33. จำนวน Supplier ส่วนใหญ่เป็นแบบใด ขาประจำ ขาจร
34. สัดส่วนมูลค่าของ Supplier ประเภทไหนที่มีปริมาณมากกว่า ขาประจำ ขาจร
35. Supplier หลักของบริษัทเป็น Supplier ต่างประเทศ หรือไม่
 ต่างประเทศ ในประเทศ ทั้งในและต่างประเทศ
36. ลูกค้าหลักของบริษัทเป็นลูกค้าต่างประเทศหรือไม่
 ต่างประเทศ ในประเทศ ทั้งในและต่างประเทศ
37. โรงงานของท่านได้รับ BOI หรือไม่
 ได้ ไม่ได้ มีความเป็นไปได้ที่จะรับ BOI
38. ต้องการทำรายงานคลังสินค้าและวัตถุดิบให้ BOI ด้วยความถี่เท่าไร.....
39. พนักงานส่วนใหญ่มีระดับความรู้ระดับไหน และสัดส่วนเท่าไร
 ประถม สัดส่วน มัธยม สัดส่วน ปวช. สัดส่วน
 ปวส. สัดส่วน ปริญญาตรี สัดส่วน อื่น ๆ.....
40. พนักงานของงานที่ต้องการทราบต้นทุนได้ถูกแยกเป็นกลุ่ม หรือแผนกไว้อย่างชัดเจนหรือไม่
 ชัดเจน ไม่ชัดเจน อื่น ๆ.....
41. พนักงานเฉพาะที่ต้องมาเกี่ยวข้องกับระบบคอมพิวเตอร์ส่วนใหญ่มีความรู้ระดับไหน
 ประถม มัธยม ปวช. ปวส. ปริญญาตรี อื่น ๆ.....
42. สินค้าสำเร็จรูปที่ขาย ขายพร้อมบริการหรือไม่ ใช่ ไม่ใช่
43. การส่งวัตถุดิบของ Supplier เป็นแบบไหน
 ส่งให้ถึงโรงงาน ไปรับของเอง อื่น ๆ.....
44. กระบวนการส่งวัตถุดิบของ Supplier ใครเป็นผู้รับผิดชอบ
 เราดูแลเอง Supplier รับผิดชอบ อื่น ๆ.....
45. การส่งสินค้าสำเร็จรูปให้กับลูกค้าเป็นแบบไหน
 เราไปส่งของให้ลูกค้าถึงที่ ลูกค้ามารับของเอง FOB CIF C&F ส่งที่ทำ
46. กระบวนการส่งสินค้าสำเร็จรูปให้กับลูกค้า ใครเป็นผู้รับผิดชอบ
 เรารับผิดชอบเอง ลูกค้ารับผิดชอบ FOB CIF C&F
47. คลังของสินค้าสำเร็จรูปอยู่ที่เดียวกันกับโรงงานหรือไม่
48. ฝ่ายจัดซื้อของบริษัทอยู่ที่ไหน
 สำนักงานใหญ่ โรงงาน ทั้งสำนักงานใหญ่และโรงงาน
49. ถ้าฝ่ายจัดซื้อของบริษัทมีอยู่ที่ทั้งที่สำนักงานใหญ่และโรงงาน ฝ่ายจัดซื้อแต่ละที่สามารถสั่งซื้อสินค้าให้กันได้หรือไม่
 ได้ ไม่ได้
50. ลูกค้ามีการส่งแผนการสั่งซื้อล่วงหน้าให้หรือไม่ มี ไม่มี
51. ถ้าลูกค้ามีการส่งแผนการสั่งซื้อล่วงหน้า ส่วนใหญ่การวางแผนล่วงหน้ามีระยะเวลาประมาณ.....

แบบสอบถามระบบการผลิต FORMA MRP

52. ฝ่ายบริหารมีการวางแผนกลยุทธ์และผลิตภัณฑ์ด้วยตนเองหรือไม่ (นอกเหนือจากที่ลูกค้า Forecast)
- มี ไม่มี
53. ตารางการผลิตล่วงหน้าที่ยาวไปแล้ว อนุญาตให้มีโอกาสถูกยกเลิกและหยุดการผลิตหรือไม่
- น้อยกว่า 10% น้อยกว่า 50% มากกว่า 50% ไม่มีโอกาส
54. เมื่อเปิดใบสั่งผลิตถือว่าดำเนินการผลิตแล้ว อนุญาตให้มีการยกเลิกและหยุดการผลิตหรือไม่
- ได้ ไม่ได้
55. มีการเก็บสินค้ากึ่งสำเร็จรูป (Semi) ไว้ในสต็อกบ้างหรือไม่
- มีประมาณ.....% ไม่มี
56. ระยะเวลาในการเก็บสินค้ากึ่งสำเร็จรูปถั่วเฉลี่ย.....
57. มีการสั่งซื้อสินค้าวัตถุดิบที่เกินจากความต้องการที่ไม่ใช่เพื่อการเก็บสต็อก แต่นำไปใช้ออย่างอื่นเหมือนเป็นวัสดุสิ้นเปลืองหรือไม่ ถือเป็น Cost ของการผลิตหรือไม่ และต้องการลงบัญชีหรือไม่
- มี ถือเป็นต้นทุนและลงบัญชี มี ถือเป็นต้นทุนแต่ไม่ลงบัญชี มี ไม่เป็นต้นทุนแต่ลงบัญชี
- มี ไม่ถือเป็นต้นทุนและไม่ลงบัญชี ไม่มี
58. มีการขายตรงถึงลูกค้าปลายทางด้วยหรือไม่ มี ไม่มี
59. การขายตรงถึงลูกค้าปลายทางใช้ห้อยเดียวกันกับที่ผลิตส่งรายอื่นๆ หรือไม่
- ใช่ ไม่ใช่
60. ในการทำใบสั่งซื้อวัตถุดิบแต่ละครั้ง ท่านให้ความสำคัญกับสิ่งใดเป็นหลัก
- Supplier แต่ละราย ราคาของวัตถุดิบ อื่น ๆ.....
61. การคำนวณต้นทุนอื่นๆ ที่นอกเหนือจากต้นทุนของวัตถุดิบ และต้นทุนอื่น ๆ ที่ใส่ไว้ใน BOMแล้วมีต้นทุนอะไรบ้าง เช่น ค่าแรงงานทางตรง/ทางอ้อม, ค่าใช้จ่ายโรงงาน.....(ซึ่งสนใจต้องการเฉลี่ยเป็นต้นทุนที่แท้จริง).....
62. ในกระบวนการผลิตมีการ Sub Contract หรือไม่ มี ไม่มี
63. แรงงานที่ใช้เพื่อการผลิตเป็นแบบใด มีทักษะ ไม่จำเป็นต้องมีทักษะ
64. การได้มาของแรงงาน
- แรงงานหาได้ไม่จำกัด จำเป็นต้องใช้เวลาในการฝึกฝนถึงจะได้แรงงานที่ต้องการ
65. ในการผลิตจำเป็นต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์ให้กับผู้อื่นหรือไม่ จำเป็น ไม่จำเป็น
- ได้ ไม่ได้
67. 1 BOM มีโอกาสได้สินค้าสำเร็จรูปมากกว่า 1 ตัว หรือไม่ มี ไม่มี
68. มี By Product หรือไม่ มี ไม่มี
69. ท่านให้ความสำคัญกับ By Product หรือไม่ และจัดการอย่างไร
-
-
70. ถ้ามีต้นทุนในการจัดการกับ By Product ต้องการนำไปเฉลี่ยต้นทุนของสินค้าสำเร็จรูป (FG) ด้วยหรือไม่หรือถ้ามีรายได้ที่เกิดจาก By Product ต้องการนำไปลดต้นทุนของ FG ด้วยหรือไม่
-
-